

ส่วนที่ 4 แบบเสนอผลงาน

(ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน/ผลงานที่ผ่านมา ไม่เกิน 5 หน้ากระดาษ A4)

ชื่อผู้สมัครเข้ารับการประเมินบุคคล นางสาวเบญจมาศ พงศารุณ.....

ตำแหน่งที่ขอเข้ารับการประเมินบุคคล นักจัดการงานทั่วไป.....ระดับชำนาญการพิเศษ.....

ตำแหน่งเลขที่ 817 กลุ่มภารกิจ อำนวยการ หน่วยงาน สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์.....

กรมสุขภาพจิต

1) ชื่อผลงานเรื่อง การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์.....

ปีงบประมาณ 2561-2565.....

2) ระยะเวลาที่ดำเนินการ ปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

3) ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการขับเคลื่อนการดำเนินงานอนามัยสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาลของสำนักงานการแพทย์ร่วมกับสถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ที่ได้พัฒนาเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล กำหนดเกณฑ์การตรวจประเมินตามมาตรฐาน Bangkok GREEN & CLEAN Hospital Plus (BKKGC+) สำหรับโรงพยาบาล หมวดที่ 9 Carbon Footprint การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการจัดทำงานวิจัยเชิงพรรณาย้อนหลัง (Retrospective descriptive study) ในการวิจัยที่เป็นข้อมูลทุติยภูมิ การศึกษาข้อมูลกิจกรรมทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประเภทสำนักงาน มีวิธีการคำนวณจากข้อมูลกิจกรรมจำแนกตามประเภทของกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแสดงผลอยู่ในรูปของตัน (กิโลกรัม) คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (CO₂ equivalent/year) และค่าร้อยละ ค่าפקเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) ของกิจกรรมแต่ละประเภท การเปรียบเทียบผลรวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จำแนกประเภท และนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการวางแผนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล

4) สรุปสาระสำคัญขั้นตอนการดำเนินการและเป้าหมายของงาน

4.1 สรุปสาระสำคัญของเรื่อง

นโยบายการขับเคลื่อนการดำเนินงานอนามัยสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาลของสำนักงานการแพทย์ร่วมกับสถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ที่ได้พัฒนาเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล กำหนดเกณฑ์การตรวจประเมินตามมาตรฐาน Bangkok GREEN & CLEAN Hospital Plus (BKKGC+) สำหรับโรงพยาบาล หมวดที่ 9 Carbon Footprint การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากผลการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบุว่าในปี พ.ศ. 2559 ประเทศไทยมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สุทธิ (รวม LULUCF) เท่ากับ 263,223.47 GgCO₂e (กิกะกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) โดยภาคพลังงาน เป็นภาคที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก มากที่สุดเท่ากับ 253,895.61 กิกะกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือ คิดเป็นร้อยละ 96.46 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ รองลงมาคือ ภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม ภาคของเสีย และการใช้ประโยชน์ที่ดิน

สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์เป็นหน่วยงานที่ให้บริการประชาชนทั้งด้านการป้องกันและรักษา สุขภาพ ในปีงบประมาณ 2565 มีผู้ป่วยนอก 77,642 ราย ผู้ป่วยในจำนวน 6,340 ราย ทำให้เกิดกิจกรรม หลากหลายที่ส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้ไฟฟ้า การเดินทางของบุคลากร การใช้วัสดุ สำนักงาน ดังนั้น สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ จึงมีการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและ ทางอ้อม ของสถาบันฯ และนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการวางแผนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล

4.2 ขั้นตอนการดำเนินการ

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาเชิงพรรณนาย้อนหลัง (Retrospective descriptive study) เพื่อ ประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ข้อมูลที่ใช้ใน การวิจัยเป็นข้อมูลทุติยภูมิ ที่เกิดจากกิจกรรมที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2561-2565 ข้อมูลรายเดือน จำนวน 60 เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ถึงเดือนกันยายน 2565

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

เป็นการศึกษาจากแหล่งที่มาและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3 ประเภท 8 กิจกรรม ประกอบด้วย

กิจกรรมประเภทที่ 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง ได้แก่ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ รถยนต์ ทางราชการของสถาบันฯ ไม่รวมยานพาหนะของบุคลากรและผู้มารับบริการที่สถาบันฯ

- ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล หน่วยเป็นลิตร จากใบเสร็จค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เดิมรถยนต์ราชการ ในแต่ละเดือน
- ปริมาณการใช้น้ำมันก๊าดโซฮอล์ หน่วยเป็นลิตร จากใบเสร็จค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เดิมรถยนต์ราชการ ในแต่ละเดือน

กิจกรรมประเภทที่ 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจากการใช้พลังงาน ได้แก่

- ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หน่วยเป็นกิโลวัตต์ชั่วโมง จากใบเสร็จค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือน

กิจกรรมประเภทที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อม ได้แก่

- ปริมาณการใช้น้ำประปา หน่วยเป็นลูกบาศก์เมตร จากใบเสร็จค่าน้ำประปาในแต่ละเดือน
- ปริมาณการใช้กระดาษ A4 หน่วยเป็นกิโลกรัม จากใบเบิกกระดาษในแต่ละเดือน
จำนวนรีมน้ำหนักกระดาษต่อรีม
- ปริมาณขยะทั่วไป หน่วยเป็นกิโลกรัม จากใบบันทึกปริมาณขยะของสำนักงานจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

- ปริมาณขยะติดเชื้อ หน่วยเป็นกิโลกรัม จากใบบันทึกปริมาณขยะของสำนักงานจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- ปริมาณการบำบัดน้ำเสีย หน่วยเป็นลูกบาศก์เมตร จากใบบันทึกปริมาณน้ำเสียที่เข้าระบบบำบัดน้ำเสีย จากเครื่องวัดอัตราการไหลของน้ำในแต่ละเดือน

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา เป็นแบบบันทึกข้อมูลกิจกรรมแต่ละประเภททั้ง 3 ประเภท 8 กิจกรรม ได้แก่ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล การใช้น้ำมันก๊าดโซฮอล์ การใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนบุคคล การใช้น้ำประปา การใช้กระดาษ A4 ปริมาณขยะทั่วไป ขยะติดเชื้อ การบำบัดน้ำเสีย แต่ละประเภทจัดเก็บเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ถึงเดือนกันยายน 2565 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาผ่านการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือจากนักวิชาการที่มีคุณวุฒิด้านสิ่งแวดล้อมเรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลโดยการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประเภทสำนักงาน มีวิธีการคำนวณจากข้อมูลกิจกรรมจำแนกตามประเภทของกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแสดงผลอยู่ในรูปของตัน (กิโลกรัม) คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (CO₂ equivalent/year) และค่าร้อยละ

สมการ (1) แสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

$$= \text{ข้อมูลกิจกรรม} \times \text{ค่าแฟกเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor)} \quad (1)$$

การคัดเลือกหรือพัฒนาค่าแฟกเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission factors) มีการใช้ข้อมูลกิจกรรมประกอบการคำนวณ โดยข้อมูลที่ใช้ศึกษาเป็นข้อมูลทุติยภูมิ จากกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร ทั้ง 3 ประเภท ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) [3] ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลกิจกรรมแต่ละประเภท ผ่านการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือจากนักวิชาการที่มีคุณวุฒิด้านสิ่งแวดล้อมเรียบร้อยแล้ว

ตารางที่ 1 ค่าแฟกเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) ของกิจกรรมแต่ละประเภท

ค่าแฟกเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Emission Factor)			
รายการ	หน่วย	ค่าแฟกเตอร์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (KgCO ₂ e/หน่วย)	แหล่งข้อมูลอ้างอิง
น้ำมันดีเซล	L	2.7446	ข้อมูลอ้างอิงขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) - แนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร พิมพ์ครั้งที่ 6 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4, ธันวาคม 2561) - แนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พิมพ์ครั้งที่ 1: กันยายน 2561
น้ำมันเบนซิน (ก๊าซโซฮอล์)	L	2.2376	
การใช้พลังงานไฟฟ้า	kWh	0.5821	
น้ำประปา-การประปาส่วนภูมิภาค	m ³	0.7043	
กระดาษขาว A4	kg	2.0859	
ปริมาณการเกิดขยะ	kg	2.3200	
ระบบบำบัดน้ำเสีย (เดิมอากาศ)	m ³	1.8750	

5) ผลสำเร็จของงาน(เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

1. ผลการศึกษาได้ข้อมูลกิจกรรมทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันกัลยาณิราชนครินทร์ ในแต่ละประเภท ทั้ง 3 ประเภท 8 กิจกรรม
2. ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมของทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบด้วย ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล ปริมาณการใช้น้ำมันก๊าดโซฮอล์ ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปริมาณการใช้น้ำประปา ปริมาณการใช้กระดาษ A4 ปริมาณขยะทั่วไป ปริมาณขยะติดเชื้อ ปริมาณการบำบัดน้ำเสีย
3. จัดทำแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันกัลยาณิราชนครินทร์

6) การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

1. นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการวางแผนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล
2. ใช้เป็นข้อมูลประเมินประสิทธิภาพของสถาบันฯ ตามมาตรฐานและเปรียบเทียบกับโรงพยาบาล ในสังกัดกรมสุขภาพจิตอื่นในระดับใกล้เคียงกันถึงการใช้จัดการสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล

7) ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

ความร่วมมือจากหน่วยงานในสถาบันฯ เพื่อจัดเก็บรวบรวมข้อมูลบางส่วนที่จะต้องใช้ในการดำเนินงาน

8) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

1. ข้อมูลที่ใช้ในการจัดเก็บเป็นสถิติข้อมูลรายเดือน มีข้อมูลเป็นจำนวนมากและต้องใช้เวลาในการรวบรวมค่อนข้างมากจำเป็นต้องอาศัยข้อมูลสถิติการเบิกจ่ายในระบบ Inventory
2. ข้อจำกัดของข้อมูลบางกิจกรรมเป็นการประมาณการและรายงานผลจากหน่วยงานภายนอกที่เข้ามาดำเนินงานในสถาบันฯ ต้องใช้เวลาในการเก็บรวบรวมและรายงานผล

9) ข้อเสนอแนะ

1. การศึกษากิจกรรมอื่น ๆ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล
2. สามารถนำผลการประเมินมาศึกษาเปรียบเทียบกับหน่วยงานประเภทเดียวกัน และมีที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน เพื่อศึกษาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสถาบันฯ ให้มีประสิทธิภาพ
3. สามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้เป็นข้อมูลประเมินประสิทธิภาพของสถาบันฯ ตามมาตรฐาน และเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในสังกัดกรมสุขภาพจิตอื่นในระดับใกล้เคียงกันถึงการใช้จัดการสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล

10) การเผยแพร่(ถ้ามี)

- ☐ ผลงานแล้วเสร็จและเผยแพร่แล้ว ระบุแหล่งเผยแพร่
- ☐ ผลงานแล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เผยแพร่
- ☒ ผลงานยังไม่แล้วเสร็จ

11) การรับรองสัดส่วนของผลงาน ในส่วนที่ตนเองปฏิบัติและผู้มีส่วนร่วมในผลงาน

ผู้สมัครเข้ารับการประเมินบุคคลมีส่วนร่วมในผลงานที่ขอรับการประเมิน ร้อยละ 90 และมีผู้มีส่วนร่วมในผลงาน ดังนี้

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	สัดส่วนมีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
1.นางสาววิภาพร สิทธิจันทร์	5	วิภาพร
2.นายสถาพร ชโลธร	5	ชโลธร

ส่วนที่ 5 แบบเสนอข้อเสนอนโยบายในการปรับปรุงหรือพัฒนางาน

(ข้อเสนอนโยบายในการปรับปรุงหรือพัฒนางาน ไม่เกิน 3 หน้ากระดาษ A 4)

ชื่อผู้สมัครเข้ารับการประเมินบุคคล นางสาวเบญจมาศ พงษ์มรา
 ตำแหน่งที่ขอเข้ารับการประเมินบุคคล นักจัดการงานทั่วไป ระดับชำนาญการพิเศษ
 ตำแหน่งเลขที่ 817 กลุ่มภารกิจ อำนวยการ หน่วยงาน สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์
 กรมสุขภาพจิต

- 1) ชื่อผลงานเรื่อง การวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินบำรุงของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์
 ปีงบประมาณ 2563-2565
- 2) หลักการและเหตุผล

จากนโยบายกระทรวงสาธารณสุข ได้เล็งเห็นความสำคัญในการวางแผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการสุขภาพ ให้มีเครื่องมือทางการเงินสำหรับการวางแผนทางการเงินล่วงหน้าและให้ผู้บริหารใช้ในการควบคุมกำกับและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากพบว่า หน่วยบริการสาธารณสุขเกิดสถานการณ์วิกฤตทางการเงินเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล จึงมีความจำเป็นในการวางแผนทางการเงินเพื่อใช้ในการควบคุมกำกับและติดตามผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่าย ซึ่งการบริหารการเงินการคลังภาครัฐ มีความสำคัญยิ่งต่อการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเป็นเครื่องมือสำคัญในการวางแผนของผู้บริหาร เพราะในการจัดทำงบประมาณจะต้องวิเคราะห์ทางเลือกที่เหมาะสมโดยประหยัด เป็นประโยชน์ และความเป็นไปได้ ซึ่งจะต้องกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของงานที่จะทำและระยะเวลาของการบรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้การงบประมาณยังมีความสำคัญต่อการประสานงานเพื่อกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จและเป็นหน้าที่ของหัวหน้างานที่ต้องวางแผนดำเนินงานในหน่วยงานให้ประสานสอดคล้องกันทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานอื่น ซึ่งเรียกว่าการประสานแผนในรูปแบบของแผนปฏิบัติการ หรือแผนการใช้เงินหรือแผนงบประมาณ ซึ่งจะมีผลช่วยลดความซับซ้อน ความสับสนและความขัดแย้ง ตลอดจนประโยชน์สูงสุดของการใช้งบประมาณได้เป็นอย่างดี งบประมาณยังมีความสำคัญในด้านการควบคุมและการตรวจสอบการดำเนินงาน ซึ่งผู้บริหารสามารถให้แผนงบประมาณเป็นเครื่องมือควบคุม กำกับ ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ได้ในขั้นตอนการติดตามประเมินผล ซึ่งจะทำให้ทราบความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาได้ทันต่อเหตุการณ์ และเป็นข้อมูลในการวางแผนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จากข้อมูลรายงานประจำปี 2565 ของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ข้อมูลเปรียบเทียบรายรับรายจ่ายเงินบำรุง ปี 2563-2565 มีรายรับเงินบำรุง 163,583,680.40 บาท 168,479,450.67 บาท และ 192,939,303.59 บาท ตามลำดับ ส่วนรายจ่ายเงินบำรุง ปี 2563-2565 คือ 212,216,803.46 บาท 176,827,428.42 บาท และ 188,154,597.23 บาท ตามลำดับ ในช่วงปี 2563-2565 พบว่าสถาบันฯ มีสถานะทางการเงินของเงินบำรุงแบบขาดดุล มีรายจ่ายเงินบำรุงมากกว่ารายรับเงินบำรุง สถานะเงินบำรุงคงเหลือลดลงโดยรายจ่ายเงินบำรุงที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสถาบันฯ มีการใช้ทรัพยากรและงบประมาณจำนวนมาก ในการบริหารจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้นตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข ทำให้ส่งผลกระทบต่อสถานะทาง

การเงินบำรุงที่ลดลง เข้าสู่ภาวะวิกฤตทางการเงินผู้วิเคราะห์จึงได้จัดทำการวิเคราะห์เงินบำรุง ซึ่งข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์จะใช้ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี นำมาเปรียบเทียบกัน คือปีงบประมาณ 2563-2565 โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร และฐานข้อมูลจากรายละเอียดแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงที่ได้รับอนุมัติ รายละเอียดรายรับ -รายจ่ายเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ 2563-2565 มาวิเคราะห์ข้อมูล หาผลรวม ผลต่าง ค่าร้อยละ และแนวโน้มเชิงเส้น โดยใช้ ฟังก์ชัน FORECAST

2. วัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมาย

- 2.1 เพื่อศึกษาเปรียบเทียบสถานะเงินบำรุงของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ปีงบประมาณ 2563 – 2565
- 2.2 เพื่อวิเคราะห์แนวโน้มของเงินบำรุง รายรับกับรายจ่าย ปีงบประมาณ 2563-2565
- 2.3 เพื่อจัดทำฐานข้อมูลในการบริหารจัดการ การใช้จ่ายเงินบำรุงของสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์

3) บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

3.1 กรอบการวิเคราะห์

การบริหารการเงินขององค์กร

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารการเงินขององค์กรเป็นเงื่อนไขที่สำคัญต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และการเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรด้านสุขภาพ หน่วยบริการสุขภาพจะต้องวางมาตรการการบริหารและตัวชี้วัดทางการเงินในระบบบริหารใหม่ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ตาม Balanced Scorecard เป็น 3 กลุ่ม คือ

ก) การเพิ่มรายรับ

ข) การลดต้นทุนหรือเพิ่มผลผลิตของงาน (Productivity)

ค) เพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์

ทั้งนี้หน่วยบริการสุขภาพ จะต้องนำข้อมูลด้านโอกาสและอุปสรรคในภาพรวมมาพิจารณาด้วย

3.2 แนวความคิด/ทฤษฎี

3.2.1 การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

การบริหารราชการบ้านเมืองที่ดี เป็นการบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

ความหมายของธรรมาภิบาล

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 ให้ความหมาย “ธรรมาภิบาล” ไว้ว่า หมายถึง การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี เป็นแนวทางสำคัญในการจัดระเบียบให้สังคมรัฐ ภาคธุรกิจเอกชน และภาคประชาชน ซึ่งครอบคลุมถึง ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายราชการ และฝ่ายธุรกิจ สามารถอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข มีความรู้รักสามัคคีและร่วมกันเป็นพลังก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นส่วนเสริม ความเข้มแข็งหรือสร้างภูมิคุ้มกันแก่ประเทศ เพื่อบรรเทา

ป้องกันหรือแก้ไขเยียวยาภาวะ วิกฤติ ภัยอันตรายที่หากจะมีมาในอนาคต เพราะสังคมจะรู้สึกถึงความยุติธรรม ความโปร่งใส และความมีส่วนร่วม อันเป็นคุณลักษณะสำคัญของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และการปกครอง แบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข สอดคล้องกับความเป็นไทย รัฐธรรมนูญ และกระแสโลก ยุคปัจจุบัน

4) ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 4.1 สถาบันฯ นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบสถานะเงินบำรุง ไปใช้ในการวางแผนการบริหาร การเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ
- 4.2 สถาบันฯ มีแผนพัฒนาการบริหารแผนการเงินสถาบันฯ และควบคุมกำกับแผนการเงินการคลัง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

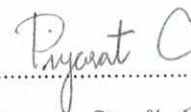
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จ

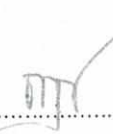
- 5.1 ระดับความสำเร็จในการศึกษาวิเคราะห์การบริหารจัดการการเงินการคลังของสถาบันฯ
- 5.2 ร้อยละ 100 หน่วยงานมีการบริหารจัดการแผนการใช้จ่ายเงินสถาบันฯ และควบคุมกำกับ แผนการเงินการคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความที่แจ้งไว้ในแบบฟอร์มนี้ถูกต้องและเป็นจริงทุกประการ หากตรวจสอบ
ภายหลังพบว่าข้อความดังกล่าวเป็นเท็จหรือไม่ถูกต้อง จะถือว่าหมดสิทธิการได้รับการคัดเลือกและหากได้รับการ
พิจารณาคัดเลือกแล้วจะถือเป็นโมฆะ และหากข้าพเจ้าได้รับการคัดเลือก ข้าพเจ้าพร้อมที่จะส่งผลงานเข้ารับการ
ประเมินผลงาน ภายใน 9 เดือน นับจากวันที่ประกาศผลการคัดเลือก และอาจขอขยายเวลาการจัดส่งผลงานได้
อีกไม่เกิน 6 เดือน รวมระยะเวลาทั้งสิ้น ไม่เกิน 1 ปี 3 เดือน เว้นแต่กรณีที่ข้าพเจ้าจะเกษียณอายุราชการ
ในปิงปประมาณใด ข้าพเจ้าจะส่งผลงานเข้ารับการประเมินถึงกรมสุขภาพจิต ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
ในปิงปประมาณนั้น ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่สามารถจัดส่งผลงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ขอให้
กรมสุขภาพจิตพิจารณาคัดเลือกบุคคลตามขั้นตอนต่อไป

ลงชื่อ  (ผู้สมัครเข้ารับการประเมินบุคคล)
(นางสาวเบญจมาศ พุดมธารา)
ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
วันที่ 22 สิงหาคม 2566

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ  (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)
(นางสาวปิยะรัตน์ เกลิมสุขสันต์)
ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ
รักษาการรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
วันที่ 22 สิงหาคม 2566

ลงชื่อ  (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)
(นายณัฐกร จำปาทอง)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์
วันที่ 22 สิงหาคม 2566

หมายเหตุคำรับรองจากผู้บังคับบัญชาอย่างน้อย 2 ระดับ คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชา
ที่เหนือขึ้นไปอีก 1 ระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้มีคำรับรอง 1 ระดับได้